



Transcript of Alistair Hodgkinson interview for DRA Global's 40th anniversary

English version

[00:00]

Alistair Hodgkinson (Executive Vice President for EMEA, SENET and South America): Initially, I was with Impala Platinum and Impala awarded the Marula project to DRA to run with the EPCM there.

[00:08]

I was part of the team as a project engineer doing the study, and then, as the project went into build, worked incredibly closely with the DRA team in the design, doing the procurement of the equipment.

[00:21]

So, I was the client team. I must say, the DRA guys looked after me incredibly well. I got to create a lot of relationships with people that I still work with on an absolute daily basis, and my working with this team really exposed me to the whole concept of work hard, play hard, and build some absolutely amazing stuff.

[00:40]

We finished the Marula project, looked back with lots of happy memories. A few years down the line, probably getting a little bit bored with what I was doing, I had a call from Leon Uys and he said, "Let's have a chat." It didn't take long after that and I joined DRA initially as a senior project engineer on the Nkomati Phase Two project.

And I must say, for me, there was such an exciting opportunity, sort of being that person you've now got to... the client's got a dream... you've got to make it real. Come up with that design, make sure you buy the right equipment, manage the contractors, pull it all together.

[01:16]

I think of that Nkomati project, we worked on it for three and a half years, and when it came down to our deadline date, three hours before the theoretical date that we had



committed to with the client, we were sitting there doing the last little tweaks to get it all into the plant.

[01:33]

We got it going. Blood, sweat, and tears from everybody. I cringe to think of the hours that we put in to do it, but an exciting job.

French Canadian version

[00:00]

Alistair Hodgkinson (Vice-président exécutif pour EMEA, SENET et Amérique du Sud) : Au début, j'étais avec Impala Platinum et Impala a attribué le projet Marula à DRA pour gérer l'EPCM là-bas.

[00:08]

J'étais membre de l'équipe en tant qu'ingénieur de projet faisant l'étude, et puis, au fur et à mesure que le projet passait à la construction, j'ai travaillé incroyablement étroitement avec l'équipe de DRA dans la conception, en faisant l'approvisionnement de l'équipement.

[00:21]

Donc, j'étais dans l'équipe du client. Je dois dire que les gars de DRA ont très bien pris soin de moi. J'ai pu créer beaucoup de relations avec des personnes avec qui je travaille encore tous les jours, et travailler avec cette équipe m'a vraiment exposé au concept de travailler dur, jouer dur et construire des choses absolument incroyables.

[00:40]

Nous avons terminé le projet Marula, regardé en arrière avec beaucoup de bons souvenirs. Quelques années plus tard, probablement un peu ennuyé par ce que je faisais, j'ai reçu un appel de Leon Uys et il a dit : "Discutons." Il n'a pas fallu longtemps après cela et j'ai rejoint DRA initialement en tant qu'ingénieur de projet senior sur le projet Nkomati Phase Deux.

Et je dois dire, pour moi, c'était une opportunité tellement excitante, être cette personne que vous devez maintenant devenir... le client a un rêve... vous devez le

rendre réel. Concevoir ce design, s'assurer d'acheter le bon équipement, gérer les entrepreneurs, tout rassembler.

[01:16]

Je pense à ce projet Nkomati, nous y avons travaillé pendant trois ans et demi, et quand il est arrivé à notre date limite, trois heures avant la date théorique que nous avions fixée avec le client, nous étions là à faire les derniers ajustements pour tout intégrer dans l'usine.

[01:33]

Nous l'avons mis en marche. Du sang, de la sueur et des larmes de tout le monde. Je frémis en pensant aux heures que nous avons mises pour le faire, mais c'était un travail excitant.

Spanish version

[00:00]

Alistair Hodgkinson (Vicepresidente Ejecutivo para EMEA, SENET y América del Sur): Inicialmente, estaba con Impala Platinum y Impala adjudicó el proyecto Marula a DRA para gestionar el EPCM allí.

[00:08]

Formé parte del equipo como ingeniero de proyectos realizando el estudio, y luego, a medida que el proyecto entraba en la fase de construcción, trabajé increíblemente cerca del equipo de DRA en el diseño, realizando la adquisición del equipo.

[00:21]

Así que, yo estaba en el equipo del cliente. Debo decir que los chicos de DRA me cuidaron increíblemente bien. Llegué a crear muchas relaciones con personas con las que aún trabajo a diario, y trabajar con este equipo realmente me expuso al concepto de trabajar duro, jugar duro y construir cosas absolutamente increíbles.

[00:40]

Terminamos el proyecto Marula, miramos atrás con muchos recuerdos felices. Unos años más tarde, probablemente un poco aburrido de lo que estaba haciendo, recibí

una llamada de Leon Uys y dijo: "Hablemos." No tomó mucho tiempo después de eso y me uní a DRA inicialmente como ingeniero de proyectos senior en el proyecto Nkomati Fase Dos.

Y debo decir, para mí, era una oportunidad tan emocionante, ser esa persona que ahora tienes que... el cliente tiene un sueño... tienes que hacerlo realidad. Diseñar ese diseño, asegurarte de comprar el equipo adecuado, gestionar a los contratistas, juntarlo todo.

[01:16]

Pienso en ese proyecto Nkomati, trabajamos en él durante tres años y medio, y cuando llegamos a nuestra fecha límite, tres horas antes de la fecha teórica que habíamos comprometido con el cliente, estábamos allí haciendo los últimos ajustes para integrar todo en la planta.

[01:33]

Lo pusimos en marcha. Sangre, sudor y lágrimas de todos. Me estremezco al pensar en las horas que pusimos para hacerlo, pero fue un trabajo emocionante.