



Transcript of Neale Goddard interview for DRA Global's 40th anniversary

English version

[00:00]

Neale Goddard (DRA Global's Senior Vice President of Mining Projects): I started at DRA in October 2000. DRA Mining didn't exist in those days, but DRA was being asked to do projects by clients because we had very strong project management and engineering capabilities. So we started doing mining projects and I ended up working on the Kroondal project. We then started on the Marula project and during that decided to open up DRA Mining. And our first major job in DRA Mining was the Booyendal project.

[00:35]

So, the directors in DRA Mining were Chiel van Niekerk, at the time, Dave Betton, Dave Goosen and Henk Prinsloo. I was lucky enough to take over from Chiel when Chiel got promoted and it was really a wonderful time in my life – to lead such a motivated and exceptional bunch of people.

[01:00]

The main thing that DRA kept was the ethos of DRA Global. And the ethos of DRA Global was work hard, have fun and enjoy what you're doing, look after each other, look after your client, and then you should make a bit of money at the end.

[01:18]

So, Henk Prinsloo was one of the most strategic thinking people I've ever met in my life. He would always be able to tell that there was going to be a consequence from an action. So, I remember walking into the office after the Marikana tragedy and he told me the face of mining in South Africa was going to change forever. And he was right.

[01:44]

We also learned a lot of lessons along the way by making mistakes. I was lucky enough to be the first project sponsor of Booyendal and Alistair Hodgkinson was the



project manager and he phoned me one day because they were going to take a blast, the first blast on the Frog decline at Booyensdal, and they overcharged it a little bit and it was quite a spectacular explosion that took place. He phoned me and said I better come to site because the client wants to see us on the red carpet. We took our medicine, but the client eventually forgave us through our hard work, and through supporting the client through thick and thin, and the Booyensdal project turned out to be one of the most successful in DRA history.

[02:32]

DRA has always had safety first and foremost in its mind. And when we execute projects for clients, we do it on surface and underground. And the safety in mining has improved as the years have gone along. When I started on the gold mines to where it is now, the systems, the technology is way better and that helps our people. It helps us execute projects safely and that's the main thing that DRA has to do.

[03:04]

We all love doing what we're doing. We have very similar values and that's why I'm still here. Other companies have asked me if I wanted to come and work for them, and the first thing I look at is their values. And I've never found one that has the same kind of values that DRA has.

French Canadian version

[00:00]

Neale Goddard (Vice-président principal des projets miniers chez DRA Global)

: J'ai commencé chez DRA en octobre 2000. DRA Mining n'existait pas à cette époque, mais DRA était sollicitée par des clients pour réaliser des projets en raison de nos solides capacités en gestion de projet et en ingénierie. Nous avons donc commencé à réaliser des projets miniers et j'ai fini par travailler sur le projet Kroondal. Ensuite, nous avons démarré le projet Marula et pendant ce temps, nous avons décidé de créer DRA Mining. Et notre premier grand projet chez DRA Mining était le projet Booyensdal.

[00:35]



Ainsi, les directeurs chez DRA Mining étaient Chiel van Niekerk, à l'époque, Dave Betton, Dave Goosen et Henk Prinsloo. J'ai eu la chance de prendre la relève de Chiel lorsque celui-ci a été promu et c'était vraiment un moment merveilleux de ma vie - diriger un groupe de personnes aussi motivées et exceptionnelles.

[01:00]

La principale chose que DRA a conservée était l'éthique de DRA Global. Et l'éthique de DRA Global était de travailler dur, de s'amuser et d'apprécier ce que l'on fait, de prendre soin les uns des autres, de prendre soin de notre client, et ensuite, de faire un peu d'argent à la fin.

[01:18]

Henk Prinsloo était l'une des personnes les plus stratégiques que j'aie jamais rencontrées. Il pouvait toujours prévoir les conséquences d'une action. Je me souviens être entré au bureau après la tragédie de Marikana et il m'a dit que le visage de l'industrie minière en Afrique du Sud allait changer pour toujours. Et il avait raison.

[01:44]

Nous avons également beaucoup appris en faisant des erreurs. J'ai eu la chance d'être le premier parrain du projet Booyseindal et Alistair Hodgkinson était le chef de projet. Un jour, il m'a appelé parce qu'ils allaient faire un tir, le premier tir sur la descente de Frog à Booyseindal, et ils l'avaient un peu surchargé et c'était une explosion assez spectaculaire qui s'est produite. Il m'a appelé et m'a dit que je ferais mieux de venir sur le site parce que le client voulait nous voir sur le tapis rouge. Nous avons accepté nos erreurs, mais le client nous a finalement pardonné grâce à notre travail acharné et à notre soutien constant, et le projet Booyseindal s'est avéré être l'un des plus réussis de l'histoire de DRA.

[02:32]

DRA a toujours mis la sécurité au premier plan. Et lorsque nous réalisons des projets pour nos clients, nous le faisons en surface et en souterrain. La sécurité dans l'industrie minière s'est améliorée au fil des ans. Lorsque j'ai commencé dans les mines d'or jusqu'à maintenant, les systèmes, la technologie sont bien meilleurs et



cela aide nos employés. Cela nous aide à exécuter les projets en toute sécurité et c'est la principale chose que DRA doit faire.

[03:04]

Nous aimons tous ce que nous faisons. Nous avons des valeurs très similaires et c'est pourquoi je suis toujours ici. D'autres entreprises m'ont demandé si je voulais venir travailler pour elles, et la première chose que je regarde, ce sont leurs valeurs. Et je n'en ai jamais trouvé une qui ait les mêmes valeurs que DRA.

Spanish version

[00:00]

Neale Goddard (Vicepresidente Senior de Proyectos Mineros en DRA Global):

Comencé en DRA en octubre de 2000. En aquellos días, DRA Mining no existía, pero se nos pedía hacer proyectos porque teníamos capacidades sólidas en gestión de proyectos e ingeniería. Así que comenzamos a hacer proyectos mineros y terminé trabajando en el proyecto Kroondal. Luego comenzamos con el proyecto Marula y durante ese tiempo decidimos crear DRA Mining. Y nuestro primer trabajo importante en DRA Mining fue el proyecto Booyensdal.

[00:35]

Los directores en DRA Mining eran Chiel van Niekerk, en ese momento, Dave Betton, Dave Goosen y Henk Prinsloo. Tuve la suerte de tomar el relevo de Chiel cuando ascendió y realmente fue un momento maravilloso en mi vida, liderar a un grupo tan motivado y excepcional de personas.

[01:00]

Lo principal que DRA mantuvo fue la ética de DRA Global. Y la ética de DRA Global era trabajar duro, divertirse y disfrutar de lo que estás haciendo, cuidarse mutuamente, cuidar al cliente y luego deberías ganar algo de dinero al final.

[01:18]

Henk Prinsloo fue una de las personas más estratégicas que he conocido en mi vida. Siempre podía prever las consecuencias de una acción. Recuerdo entrar a la

oficina después de la tragedia de Marikana y él me dijo que el panorama de la minería en Sudáfrica iba a cambiar para siempre. Y tenía razón.

[01:44]

También aprendimos muchas lecciones en el camino cometiendo errores. Tuve la suerte de ser el primer patrocinador del proyecto Booyesendal y Alistair Hodgkinson era el gerente de proyecto. Un día me llamó porque iban a hacer una explosión, la primera explosión en la rampa Frog en Booyesendal, y la sobrecargaron un poco y fue una explosión bastante espectacular la que ocurrió. Me llamó y me dijo que mejor fuera al sitio porque el cliente quería vernos en la alfombra roja. Aceptamos nuestras fallas, pero al final el cliente nos perdonó gracias a nuestro arduo trabajo y apoyo constante, y el proyecto Booyesendal resultó ser uno de los más exitosos en la historia de DRA.

[02:32]

DRA siempre ha tenido la seguridad en primer lugar. Y cuando ejecutamos proyectos para los clientes, lo hacemos en superficie y en subterráneo. La seguridad en la minería ha mejorado con los años. Cuando comencé en las minas de oro hasta ahora, los sistemas, la tecnología son mucho mejores y eso ayuda a nuestra gente. Nos ayuda a ejecutar proyectos de manera segura y eso es lo principal que DRA tiene que hacer.

[03:04]

Todos amamos lo que estamos haciendo. Tenemos valores muy similares y por eso sigo aquí. Otras empresas me han preguntado si quería ir a trabajar para ellas, y lo primero que miro son sus valores. Y nunca he encontrado una que tenga los mismos valores que DRA.