



Transcript of Darren Naylor interview for DRA Global's 40th anniversary

English version

[00:00]

Darren Naylor (Executive Vice President of APAC): The SENET acquisition by DRA, back in 2019, there were two fundamentals that were quite key to the transaction that happened. The first was there was a very strong cultural fit between a company like SENET and DRA, so we saw a very strong unity between our teams back in 2019.

[00:22]

I think the second point to that whole transaction was they were quite different in their offerings. So, different in that SENET had a different commodity approach, different geography. SENET was working in Africa predominantly, so no work in South Africa. And SENET was doing a lot of work in gold in West Africa and in copper in the copper belt in the African space.

[00:44]

SENET and DRA are a function of the people that we have. People in these businesses that come to work, are passionate about what they do, are excellent at what they do and are focused on delivering good outcomes for clients.

[00:59]

It's been an exciting journey. The teams I've worked with and have got to work with over the year have been exceptional and I think it's a fantastic place to be.

[01:10]

DRA APAC is on a great journey. We are on a journey to develop a strong PCM capability in our west, in our West Coast business, because we have very strong engineering capabilities there. On the East Coast, it's just about bedding down, growing the O&M space, focusing on our coal commodities. I think renewable and critical minerals are a great opportunity for us in this business and the outlook is encouraging and very promising for us as a business.

French Canadian version

[00:00]

Darren Naylor (Vice-président exécutif de l'APAC) : L'acquisition de SENET par DRA, en 2019, reposait sur deux éléments fondamentaux. Le premier était une adéquation culturelle très forte entre une entreprise comme SENET et DRA, ce qui a créé une grande unité entre nos équipes en 2019.

[00:22]

Je pense que le deuxième point de cette transaction était la différence dans leurs offres. SENET avait une approche différente en matière de commodités et de géographie. SENET travaillait principalement en Afrique, mais pas en Afrique du Sud. SENET réalisait beaucoup de projets dans l'or en Afrique de l'Ouest et dans le cuivre dans la ceinture de cuivre en Afrique.

[00:44]

SENET et DRA sont le reflet des personnes qui y travaillent. Les employés de ces entreprises viennent travailler avec passion, exceller dans ce qu'ils font et se concentrer sur la réalisation de bons résultats pour les clients.

[00:59]

Ce fut un parcours passionnant. Les équipes avec lesquelles j'ai travaillé et que j'ai eu l'occasion de connaître au fil des ans ont été exceptionnelles et je pense que c'est un endroit fantastique où être.

[01:10]

DRA APAC est sur une excellente trajectoire. Nous sommes en train de développer une forte capacité de PCM dans notre entreprise de la côte ouest, grâce à nos compétences d'ingénierie très solides là-bas. Sur la côte est, il s'agit de consolider, de développer l'espace O&M et de se concentrer sur nos commodités de charbon. Je pense que les énergies renouvelables et les minéraux critiques sont une grande

opportunité pour nous dans cette entreprise et les perspectives sont encourageantes et très prometteuses pour nous en tant qu'entreprise.

Spanish version

[00:00]

Darren Naylor (Vicepresidente Ejecutivo de APAC): La adquisición de SENET por parte de DRA, en 2019, se basó en dos elementos fundamentales. El primero fue una fuerte afinidad cultural entre una empresa como SENET y DRA, lo que creó una gran unidad entre nuestros equipos en 2019.

[00:22]

Creo que el segundo punto de toda esta transacción fue que eran bastante diferentes en sus ofertas. SENET tenía un enfoque diferente en cuanto a commodities y geografía. SENET trabajaba principalmente en África, pero no en Sudáfrica. SENET realizaba muchos proyectos en oro en África Occidental y en cobre en la cinturón de cobre en África.

[00:44]

SENET y DRA son el reflejo de las personas que trabajan en ellas. Los empleados de estas empresas vienen a trabajar con pasión, son excelentes en lo que hacen y se enfocan en lograr buenos resultados para los clientes.

[00:59]

Ha sido un viaje emocionante. Los equipos con los que he trabajado y con los que he tenido la oportunidad de trabajar a lo largo de los años han sido excepcionales y creo que es un lugar fantástico para estar.

[01:10]

DRA APAC está en un gran camino. Estamos desarrollando una fuerte capacidad de PCM en nuestro negocio de la Costa Oeste, debido a nuestras muy fuertes capacidades de ingeniería allí. En la Costa Este, se trata de consolidar, hacer crecer el espacio de O&M y enfocarnos en nuestros commodities de carbón. Creo que las energías renovables y los minerales críticos son una gran oportunidad para nosotros



en este negocio y las perspectivas son alentadoras y muy prometedoras para nosotros como empresa.